

	Министерство образования Кузбасса
	ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА» (ИРО Кузбасса)
	Система менеджмента качества
	Годовой план работы Центра

УТВЕРЖДАЮ

Ректор ИРО Кузбасса

\_\_\_\_\_ Э.И. Забнева

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 г.

## ПЛАН РАБОТЫ

**Центра непрерывного повышения  
профессионального мастерства педагогических работников  
на 2024/2025 уч. год**

Кемерово 2024

	Министерство образования Кузбасса
	ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА» (ИРО Кузбасса)
	Система менеджмента качества
	Годовой план работы Центра

## СОДЕРЖАНИЕ

№ раздела	Наименование раздела	Страница
1	План работы на 2024/2025уч. год	
2	Лист регистрации изменений, дополнений и проведении ревизии	
3	Лист согласования	
4	Лист рассылки	

	Министерство образования Кузбасса
	ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА» (ИРО Кузбасса)
	Система менеджмента качества
	Годовой план работы Центра

## План работы на 2024/2025 уч. год

**Целью** деятельности Центра является координация деятельности региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров и формирование организационно-методических условий эффективного развития кадрового потенциала системы образования Кемеровской области – Кузбасса, в том числе за счет сопровождения процесса освоения дополнительных профессиональных программ с использованием индивидуальных образовательных маршрутов, разработанных по результатам выявления профессиональных дефицитов педагогических работников и управленческих кадров.

### Задачи Центра:

- проводить диагностику дефицитов профессиональных компетенций и потребностей педагогических работников и управленческих кадров;
- разрабатывать и сопровождать индивидуальные образовательные маршруты (далее - ИОМ) педагогических работников и управленческих кадров, сформированных на основании выявленных дефицитов профессиональных компетенций;
- осуществлять координацию методической (научно-методической) деятельности региональной и муниципальных служб, общественно-профессиональных объединений;
- оказывать адресную методическую поддержку (консультирование, сопровождение) педагогических работников и управленческих кадров в процессе непрерывного повышения профессионального мастерства;
- выявлять и тиражировать лучшие инновационные педагогические практики, организовывать стажировки педагогических и управленческих кадров на базе образовательных организаций имеющих успешный педагогический и управленческий опыт;
- осуществлять сетевое взаимодействие между субъектами научно-методической деятельности для создания единой информационно-методической среды, способствующей профессиональному росту педагогических работников и управленческих кадров;
- создавать условия для выявления, обобщения, продвижения и внедрения, подтвердивших эффективность педагогических и управленческих практик, вовлечение педагогических работников в исследовательскую деятельность.

### Функции Центра:

- обеспечивает комплексное взаимодействие с Федеральным оператором;
- обеспечивает формирование и заполнение регионального паспорта дополнительного профессионального педагогического образования в цифровой экосистеме дополнительного профессионального образования (далее - цифровая экосистема ДПО);
- определяет ответственного за работу в цифровой экосистеме ДПО в соответствии с регламентом, устанавливаемым Федеральным оператором;
- обеспечивает ведение реестра работников муниципальных методических служб;
- обеспечивает обучение работников муниципальных методических служб (муниципальных тьюторов) в рамках трехстороннего соглашения;
- формирует запрос на проведение научных (научно-практических) исследований и направляет его Федеральному оператору для дальнейшей передачи центрам научно-методического сопровождения;
- обеспечивает формирование системы методического и содержательного сопровождения освоения программ дополнительного профессионального образования с использованием индивидуальных образовательных маршрутов педагогических работников,

	<b>Министерство образования Кузбасса</b>
	<b>ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА» (ИРО Кузбасса)</b>
	<b>Система менеджмента качества</b>
	<b>Годовой план работы Центра</b>

сформированных на основе выявленных дефицитов профессиональных компетенций, в том числе с применением сетевых форм реализации программ;

- разрабатывает различные формы поддержки и сопровождения педагогических работников
- создает условия (кадровые, материально-технические, методические и иные) для овладения педагогическими работниками и управленческими кадрами навыками использования современных технологий, в том числе цифровых;
- способствует внедрению в образовательный процесс современных технологий обучения и воспитания, в том числе проектных форм работы с учащимися;
- обеспечивает тьюторское сопровождение реализации программ повышения квалификации педагогических работников и управленческих кадров с учетом новейших программ ДПО, в том числе из федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального педагогического образования (далее - федеральный реестр);
- организует адресную методическую поддержку / консультирование / сопровождение педагогических работников и управленческих кадров;
- обеспечивает проведение стажировок педагогических работников и управленческих кадров, в том числе с использованием инфраструктуры, созданной в рамках национального проекта «Образование»;
- осуществляет отбор стажировочных (менторских) площадок на базе образовательных организаций, имеющих успешный педагогический и управленческий опыт, для обеспечения доступных условий профессионального развития и непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров;
- организует исследование удовлетворенности педагогических работников и управленческих команд профессиональной деятельностью и созданными условиями развития педагогического и управленческого потенциала.

Деятельность Центра в соответствии с поставленными задачами осуществляется

по следующим **направлениям:**

- аналитическое;
- организационно-методическое;
- информационное;
- консультационное.

#### **Аналитическое направление**

Аналитическое направление деятельности Центра включает:

- анализ результатов диагностики профессиональных компетенций и выявление профессиональных педагогических и управленческих дефицитов;
- изучение и анализ состояния и результатов деятельности муниципальных и иных методических служб, образовательных организаций, отдельных педагогов и профессиональных сообществ, определение направлений совершенствования методической работы;
- выявление запроса педагогических коллективов, управленческих кадров и отдельных педагогов на повышение квалификации и профессионального развития;

	<b>Министерство образования Кузбасса</b>
	<b>ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА» (ИРО Кузбасса)</b>
	<b>Система менеджмента качества</b>
	<b>Годовой план работы Центра</b>

- изучение, обобщение и распространение эффективного опыта педагогической и управленческой деятельности, направленной на достижение приоритетных задач в области образования.

<b>Наименование мероприятий</b>	<b>Ответственный</b>	<b>Сроки реализации</b>
Проведение региональной диагностики профессиональных компетенций педагогических работников и управленческих кадров	Сбитнева О. А., Власова К. М.,	Сентябрь 2024г. Февраль 2025 г.
Проведение исследования «Удовлетворенность педагогов профессиональной деятельностью»	Заведующий ЦНППМ, Садретдинова М. В., Бородкина Е. В.	Ноябрь, декабрь 2024 г. (в течение месяца)
Проведение мониторинга по внедрению целевой модели (системы) наставничества педагогических работников	Заведующий ЦНППМ, Садретдинова М. В., Бородкина Е. В.	Ноябрь 2024 г.
Изучение деятельности регионального методического актива и кураторов ИОМ	Сбитнева О. А., Власова К. М.,	Ежемесячно
Аналитическое исследование по учету индивидуальных образовательных маршрутов совершенствования профессионального мастерства педагогических работников, разработанных на основе диагностики профессиональных дефицитов	Сбитнева О. А., Власова К. М.,	Декабрь 2024, Май 2025 г.
Анализ результативности деятельности РМА	Сбитнева О. А., Власова К. М.	Май 2025 г.
Анализ деятельности региональных стажировочных площадок	Садретдинова М. В., Бородкина Е. В.	Май 2025 г.
Подготовка сборника «Удовлетворённость педагогов профессиональной деятельностью»	Садретдинова М. В.	05.05.25 г.-30.06.25 г.
Анализ выполнения показателей результативности деятельности ЦНППМ	Заведующий ЦНППМ	Ежеквартально
Анализ обучения педагогических работников и управленческих кадров по ДПП вошедших в ФР ДПП	Заведующий ЦНППМ, Бородкина Е.В.	Ежемесячно

### **Информационное направление**

Информационное направление деятельности Центра включает:

	<b>Министерство образования Кузбасса</b>
	<b>ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА» (ИРО Кузбасса)</b>
	<b>Система менеджмента качества</b>
	<b>Годовой план работы Центра</b>

- информирование педагогического сообщества о новых тенденциях развития образования, задачах и требованиях к профессиональной компетентности педагогических работников и управленческих кадров;
- информирование педагогических и управленческих кадров о возможности повышения квалификации по актуальным программам из федерального реестра;
- формирование банков данных о ДПП по определенной тематике, в образовательных организациях других субъектов Российской Федерации, а также в открытом образовательном пространстве, включая информацию об их качестве и доступности; о передовом педагогическом опыте, об авторских методиках обучения, получивших поддержку школьных педагогов; о возможностях региональной системы образования, которые могут стать эффективным ресурсом профессионального развития, об имеющихся стажировочных площадках, о ресурсах неформального и информального образования, включающих профессиональные педагогические сообщества, ассоциации, клубы, научно-практические мероприятия и др.

<b>Наименование мероприятия</b>	<b>Ответственный</b>	<b>Дата и время проведения</b>
Всероссийская научно-практическая конференция «Современный взгляд на непрерывное повышение профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров»	Заведующий ЦНППМ	27.09.2024 г.
Региональная эстафета наставнических практик «Опыт наставнической деятельности в образовательных организациях Кузбасса»	Садретдинова М.В., Бородкина Е.В.	30.09-31.10.24 г.
Установочная сессия для руководителей стажировочных площадок «Роль и место стажировки в повышении профессионального мастерства работников образования Кузбасса»	Садретдинова М.В., Бородкина Е.В.	30.09.24 г.
Открытое заседание регионального клуба методистов: «Стратегические ориентиры методической работы посредством регионального методического актива»	Заведующий ЦНППМ Власова К.М	10.10.2024 г.
Открытое заседание регионального клуба наставников «Навигатор» «Оценка эффективности наставничества педагогических работников»	Бородкина Е.В., Садретдинова М.В.	17.10.24 г.

	<b>Министерство образования Кузбасса</b>
	<b>ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА» (ИРО Кузбасса)</b>
	<b>Система менеджмента качества</b>
	<b>Годовой план работы Центра</b>

Семинар-практикум «ИОМ как структурированная программа действий педагога, методистов ММЦ, методистов регионального методического актива на всех фиксированных этапах работы».	Сбитнева О.А., Власова К.М. Широкая В.В.	30.10.24 г.
Реализация магистрального направления «Школьный климат» в общеобразовательных организациях.	Широкая В.В.	20.11.24 г.
Установочная сессия для руководителей стажировочных площадок «Процедура организации стажировки на базе стажировочной площадки»	Садретдинова М.В. Бородкина Е.В.,	Ноябрь 2024 г.
Учебно- методический совет о работе регионального методического актива: итоги и перспективы работы в контексте приоритетных направлений ИРО Кузбасса	Сбитнева О. А.	Ноябрь 2024 г.
Проведение регионального (очного) этапа Всероссийской профессиональной олимпиады для учителей	Сбитнева О. А., Власова К. М.	Ноябрь 2024 г. Апрель 2025 г.
Формирование сборника лучших наставнических практик по итогам форума.	Бородкина Е.В., Садретдинова М.В.	Январь 2025 г.
Межрегиональный форум работников образования «Наставничество как пространство для профессионального развития»	Заведующий ЦНППМ, Бородкина Е.В., Садретдинова М.В.	05.12.2024 г.
Медиасовет «Контент для потребностно-дефицитарной диагностики и разработки ИОМа педагога: оценка актуального состояния».	Сбитнева О. А.,	12.12.24 г.
Открытое заседание регионального клуба наставников «Навигатор» «Психологическая поддержка в процессе наставничества»	Бородкина Е.В., Садретдинова М.В.	18.12.24 г.
Интенсив- сессия для ОО не соответствующих модели школы Минпросвещения России (уровень ниже	Широкая В.В.	30.01.24 г.

	<b>Министерство образования Кузбасса</b>
	<b>ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА» (ИРО Кузбасса)</b>
	<b>Система менеджмента качества</b>
	<b>Годовой план работы Центра</b>

базового) «Стратегия школьных улучшений»		
Проведение региональной диагностики профессиональных компетенций педагогических работников и управленческих кадров.	Сбитнева О.А., Власова К.М.	Февраль 2025 г.
Презентационная сессия «Лучшие практики реализации проекта «Школа Минпросвещения России» в регионе»	Широкая В.В.	28.02.25 г.
Интенсив - сессия «Комплексное развитие ОО в контексте реализации проекта «Школа Минпросвещения России»»	Широкая В.В.	20.03.25 г.
Организация проведение федеральной диагностики компетенций работников образовательных организаций	Сбитнева О.А., Власова К.М. Широкая В.В.	Апрель 2025 г.
Открытое заседание регионального клуба наставников «Навигатор». «Проектирование персонализированной программы наставничества педагогических работников»	Бородкина Е.В., Садретдинова М.В.	17.04.25 г.
Ученый совет о результатах деятельности ЦНППМ в 2024/25 уч.году		

### **Организационно-методическое направление:**

Организационно-методическое направление деятельности Центра включает:

- построение ИОМ на основе учета результатов прохождения педагогическими работниками процедур независимой диагностики уровня сформированности профессиональных компетенций;
- обеспечение комплексного методического сопровождения педагогических работников (педагогических коллективов, управленческих кадров), в том числе в процессе прохождения ими ИОМ по ДПП;
- обеспечение методического сопровождения переноса педагогическими работниками (управленческими командами) приобретенных профессиональных компетенций в практику обучения и воспитания;
- разработка модульных программ дополнительного профессионального образования, в том числе с применением сетевых форм организации обучения, с последующим размещением в Федеральном реестре;
- организационно-методическое сопровождение внедрения моделей «горизонтального обучения» педагогических работников и управленческих кадров;
- организация и сопровождение стажировок педагогических коллективов (отдельных педагогов) и управленческих команд;
- формирование и сопровождение деятельности площадок для создания и развития деятельности профессиональных педагогических сообществ;
- организационно-методическое сопровождение на региональном уровне мероприятий, проводимых Федеральным оператором (в том числе профессиональных олимпиад и конкурсов, общественно значимых мероприятий и исследований);

	<b>Министерство образования Кузбасса</b>
	<b>ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА» (ИРО Кузбасса)</b>
	<b>Система менеджмента качества</b>
	<b>Годовой план работы Центра</b>

- организация взаимодействия и координация деятельности Центра с организациями дополнительного профессионального (педагогического) образования, муниципальными методическими службами и образовательными организациями с целью согласованной реализации методической и образовательной деятельности;
- методическое сопровождение деятельности регионального методического актива;
- координация деятельности межмуниципальных методических служб.

<b>Наименование мероприятия</b>	<b>Ответственный</b>	<b>Дата и время проведения</b>
Прием заявок на утверждение статуса региональной стажировочной площадки	Бородкина Е.В., Садретдинова М.В.	Сентябрь 2024 г.
Реализация ДПП ПК «Проектирование программы развития образовательной организации на основе результатов самодиагностики в рамках проекта «Школа Минросвещения России»»	Заведующий ЦНППМ, Сбитнева О.А., Власова К.М., Бородкина Е.В., Садретдинова М.В., Широкая В.В.	Сентябрь 2024- октябрь 2024г.
Диагностика профессиональных дефицитов педагогических работников и управленческих кадров	Сбитнева О.А., Власова К.М., Широкая В.В.	В течение года
Проектирование и сопровождение прохождения педагогическими работниками и управленческими кадрами ИОМ	Сбитнева О.А., Власова К.М., Широкая В.В.	В течение года
Организационно- методическое сопровождение результатов деятельности базовых образовательных организаций- региональных стажировочных площадок	Заведующий ЦНППМ, Бородкина Е.В., Садретдинова М.В.	В течение года
Трансляция результатов деятельности стажировочных площадок	Заведующий ЦНППМ, Бородкина Е.В., Садретдинова М.В.	В течение года
Организация и проведение образовательных мероприятий для педагогических работников и управленческих кадров	Заведующий ЦНППМ, Сбитнева О.А., Власова К.М., Широкая К.М., Бородкина Е.В., Садретдинова М.В.	В течение года
Закрепление тьюторов и кураторов из числа	Сбитнева О.А.,	По мере

	<b>Министерство образования Кузбасса</b>
	<b>ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА» (ИРО Кузбасса)</b>
	<b>Система менеджмента качества</b>
	<b>Годовой план работы Центра</b>

РМА за педагогами и руководителями по сопровождению ИОМ	Власова К.М.	необходимости
Разработка КИМов для пополнения банка диагностического инструментария по оценке профессиональных компетенций	Сбитнева О.А., Власова К.М.	Сентябрь 2024 г., февраль 2025 г.
Формирование банка образовательных событий для включения в ИОМ	Сбитнева О.А., Власова К.М. Широкая В.В.	Ежемесячно
Организация деятельности профессиональных методических сообществ: - клуб наставников; - клуб методистов	Сбитнева О.А., Власова К.М., Бородкина Е.В., Садретдинова М.В., Анищенко М.И.	Согласно плана работы
Организация и сопровождение стажировок педагогических коллективов (отдельных педагогов) и управленческих команд	Бородкина Е.В., Садретдинова М.В.	В течение года
Организационно-методическое сопровождение на региональном уровне мероприятий, проводимых Федеральным оператором (в том числе профессиональных олимпиад и конкурсов, общественно значимых мероприятий и исследований)	Заведующий ЦНППМ, Сбитнева О.А., Власова К.М., Широкая В.В. Бородкина Е.В., Садретдинова М.В.	В течение года по мере необходимости
Организация взаимодействия и координация деятельности Центра с организациями дополнительного профессионального (педагогического) образования, ММС, ММЦ и образовательными организациями с целью согласованной реализации методической и образовательной деятельности	Заведующий ЦНППМ, Сбитнева О.А., Власова К.М., Бородкина Е.В., Широкая В.В. Садретдинова М.В.	В течение года по мере необходимости
Методическое сопровождение деятельности регионального методического актива	Сбитнева О.А., Власова К.М.	В течение года
Координация деятельности межмуниципальных методических служб	Заведующий ЦНППМ	В течение года
Координация деятельности межмуниципальных методических центров	Заведующий ЦНППМ	В течение года

	<b>Министерство образования Кузбасса</b>
	<b>ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА» (ИРО Кузбасса)</b>
	<b>Система менеджмента качества</b>
	<b>Годовой план работы Центра</b>

Сопровождение проекта «Школа Минпросвещения России»	Заведующий ЦНППМ, Широкая В.В., Бородкина Е.В., Садретдинова М.В.	В течение года
Обучение сотрудников ЦНППМ на базе Федерального оператора	Заведующий ЦНППМ	В течение года
Методическое сопровождение образовательных организаций, реализующих целевую модель наставничества	Бородкина Е.В., Садретдинова М.В.	В течение года
Сопровождение дополнительного профессионального образования педагогов по программам, вошедшим в ФР ДО	Заведующий ЦНППМ, Бородкина Е.В.	В течение года

### **Консультационное направление**

Консультационное направления деятельности Центра включает:

- организация консультационной работы в рамках тьюторского сопровождения разработки и реализации ИОМ профессионального развития педагогических работников и управленческих кадров;
- комплексное методическое консультирование педагогов и управленческих кадров в ходе прохождения ИОМ, освоения дополнительных профессиональных программ из Федерального реестра;
- консультирование по вопросам функционирования единого федерального портала дополнительного профессионального педагогического образования в части, касающейся педагогических и управленческих кадров Кемеровской области – Кузбасса;
- консультирование работников муниципальных и иных методических служб, педагогических коллективов и отдельных педагогов образовательных организаций по вопросам эффективного методического обеспечения образовательной деятельности;
- консультирование образовательных организаций по вопросам внедрения целевой модели наставничества педагогических работников образовательных организаций;
- популяризация новейших эффективных педагогических практик, методик обучения и воспитания, инструментов управления образовательными организациями;
- консультирование в рамках сетевого взаимодействия с различными организациями системы образования.

	<b>Министерство образования Кузбасса</b>
	<b>ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА» (ИРО Кузбасса)</b>
	<b>Система менеджмента качества</b>
	<b>Годовой план работы Центра</b>

<b>Наименование мероприятия</b>	<b>Ответственный</b>	<b>Дата и время проведения</b>
Онлайн - консультация: «Проблемы и перспективы деятельности региональных стажировочных площадок	Садретдинова М.В.,	18.09.24 г.
Консультация: Индивидуальный образовательный маршрут: технологии проектирования и реализации.	Сбитнева О. А., Власова К.М., Широкая В.В.	1 раз в месяц
Консультации по запросам для педагогических работников и управленческих кадров	Сбитнева О. А., Власова К.М., Широкая В.В. Садретдинова М.В., Бородкина Е.В.	В течение года
Консультация для участников кадрового резерва по формированию и реализации индивидуального образовательного маршрута	Сбитнева О. А., Власова К.М.,	15.01.25 г., 04.03.25 г.

	<b>Министерство образования Кузбасса</b>
	<b>ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА» (ИРО Кузбасса)</b>
	<b>Система менеджмента качества</b>
	<b>Годовой план работы Центра</b>

### ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ, ДОПОЛНЕНИЙ И ПРОВЕДЕНИЯ РЕВИЗИИ

№ п/ п	Дата внесения изменения, дополнения или проведения ревизии	Номера листов	Шифр докуме нта	Краткое содержание изменения, отметка о ревизии	ФИО, должность, подпись лица осуществивш его изменение документа
1	2	3	4	5	6
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					

	<b>Министерство образования Кузбасса</b>
	<b>ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА» (ИРО Кузбасса)</b>
	<b>Система менеджмента качества</b>
	<b>Годовой план работы Центра</b>

## ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЛИСТ

### 1. РАЗРАБОТАНО

№ п/п	Наименование подразделения	Должность	ФИО	Подпись	Дата
1	2	3	4	5	6
1	Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников	Заведующий	Ненилин С.Н.		

### 2. СОГЛАСОВАНО

№ п/п	Наименование подразделения	Должность	ФИО	Подпись	Дата
1	2	3	4	5	6
1	Административно-управленческий персонал	Проректор по развитию и проектной деятельности	Ненилин С.Н.		
2	Юридический отдел	Заведующий	Москаленко-Вылегжанина Е.В.		



	Министерство образования Кузбасса
	ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА» (ИРО Кузбасса)
	Система менеджмента качества
	Годовой план работы Центра

### ЛИСТ ОЗНАКОМЛЕНИЯ

№ п/п	Наименование подразделения	Должность получателя	ФИО	Подпись	Дата
1	2	3	4	5	6
1	Юридический отдел	Заведующий	Москаленко- Вылегжанина Е.В.		
3	Отдел по проектированию и сопровождению индивидуального образовательного маршрута	Заведующий	Сбитнева О.А.		
	Отдел по проектированию и сопровождению индивидуального образовательного маршрута	методист	Власова К.М.		
	Отдел по проектированию и сопровождению индивидуального образовательного маршрута	методист	Широкая В.В.		
4	Отдел по внедрению современных образовательных технологий	Заведующий отделом	Садретдинова М.В.		
5	Отдел по внедрению современных образовательных технологий	методист	Бородкина Е.В.		
6					
7					
8					